

Bilanzmedienkonferenz

CEO Urs Baumann, CFO Martin Bardenhewer, 7. Februar 2025



Jahresergebnis 2024





Positionierung, Strategie & Prioritäten

Urs Baumann, CEO

Die ZKB: eine führende Schweizer Universalbank

Universalbanken

UBS



Privat- und Firmenkunden

- Zahlungsverkehr (Zahlen & Sparen)
- Standardisierte Kreditvergabe (Hypothesen, Firmen)

Bspw.

- Raiffeisen
- Valiant
- Kantonalbanken

Private Banking

- Vermögensverwaltung für private Kunden

Bspw.

- Lombard Odier
- Julius Bär
- Pictet

Asset Management

- Vermögensverwaltung für institutionelle Kunden
- Fondsprodukte

Bspw.

- Blackrock
- Schroders
- EFG

Investment und Corporate Banking

- Multinationals
- Konsortialkredite
- Handel
- Kapitalmarkt
- Research

Bspw.

- Goldman Sachs
- JP Morgan Chase & Co
- BNP Paribas

Klare Vision und Strategie – mit Fokus auf bilanzleichtem Wachstum

Nummer 1 im Wirtschaftsraum Zürich

Kernsegmente Private

- Privatkunden
- Vermögende Privatkunden

Kernsegmente KMU

- Gewerbekunden
- Geschäfts- und
Firmenkunden



National stark

Spezialisierte Segmente & ausgewählte Kernsegmente

- Key Clients / Private Banking
- Gross- / Firmenkunden (Top5000)
- Pensionskassen
- Externe Vermögensverwalter
- Finanzinstitute

**ZKB Banking/
frankly**



International erfolgreich

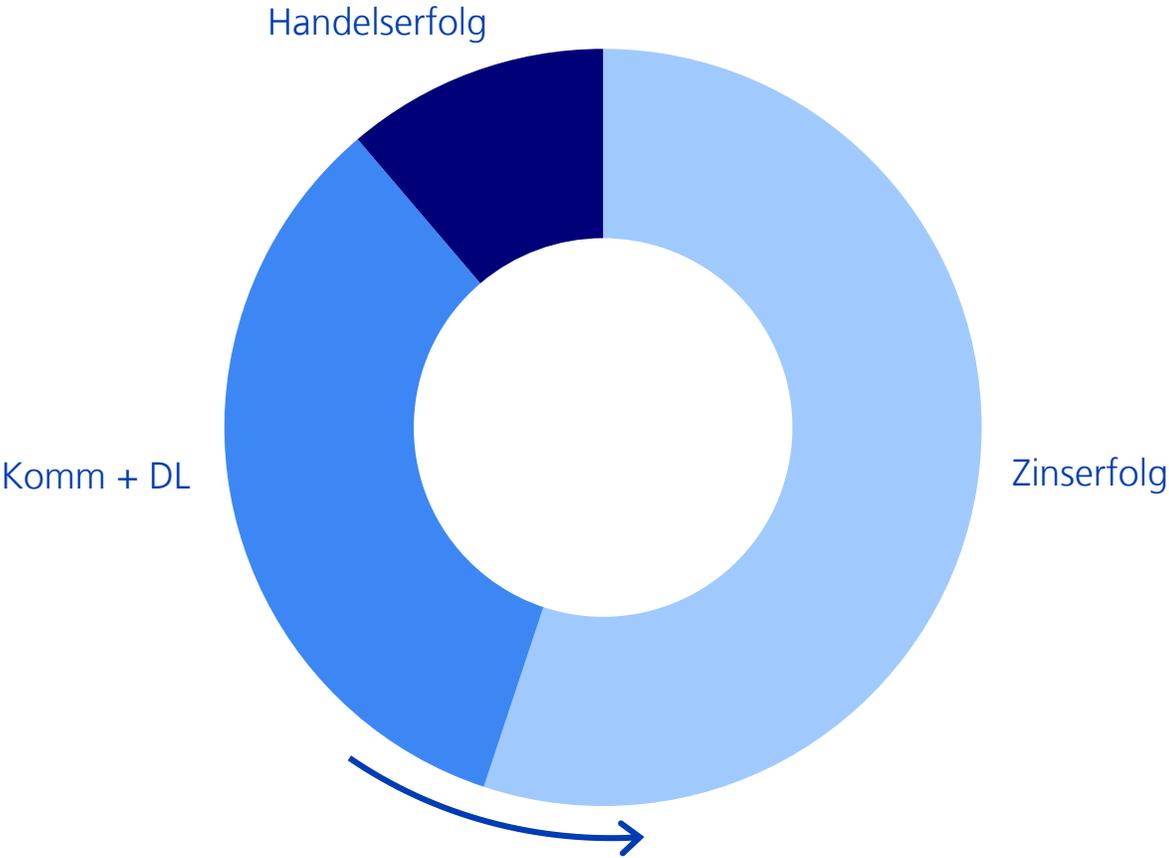
Spezialisierte Segmente

- Asset Management
- Private Kunden Ausland
- Finanzinstitute International

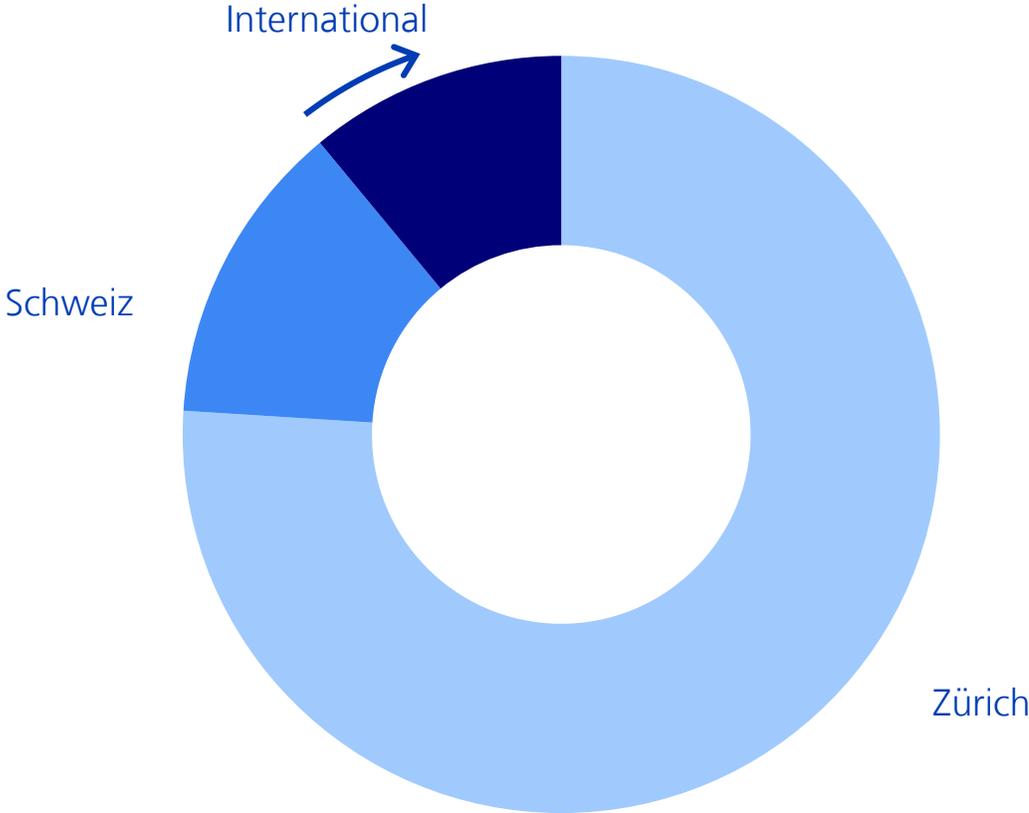


Diversifizierte Erträge erhöhen Stabilität und mindern Risiken

Erlösstruktur



Capital at Risk nach Regionen



ZKB: Jetzt auch eine führende Schweizer Digitalbank

ZKB Banking

Alltagsbanking für CHF 0.-
100% digital & physisch im Kanton Zürich



530'000 aktive Kundinnen und Kunden

frankly

100% digitale Vorsorgelösung
mit 0,44% all-in-one fee



3,8 Mrd. CHF AuM (31.12.2024)

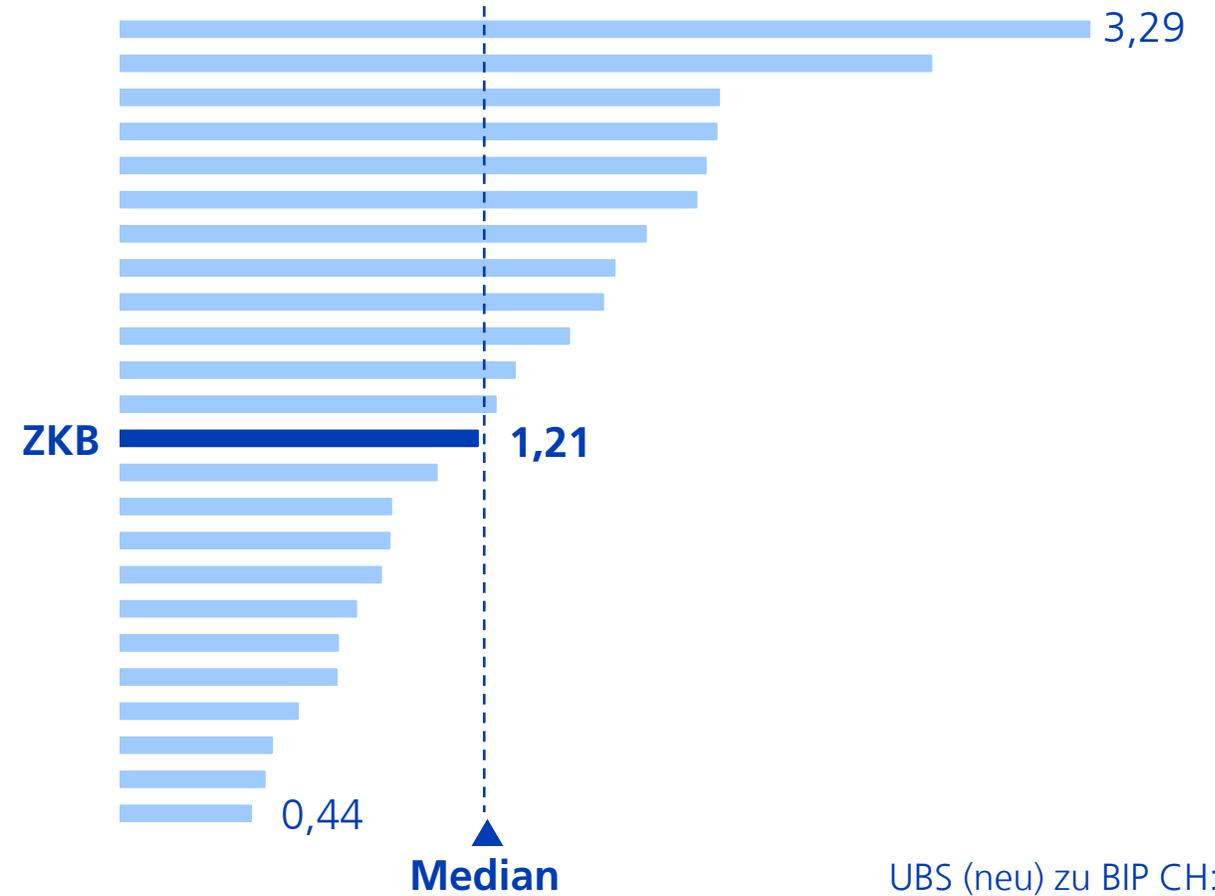
ZKB wächst verantwortungsvoll

Höhere Liquiditätsanforderungen führen zu Bilanzverlängerung der ZKB

(in Mrd. CHF, per Stichtag 31.12.)



Verhältnis Bilanzsumme der Kantonalbank zu Kantons-BIP (2022)



Quelle: Geschäftsberichte, BFS

Sicherste Geschäftsbank der Welt – davon profitieren alle Zürcherinnen und Zürcher

Gemäss Global Finance

Mit Staatsgarantie

S&P

AAA

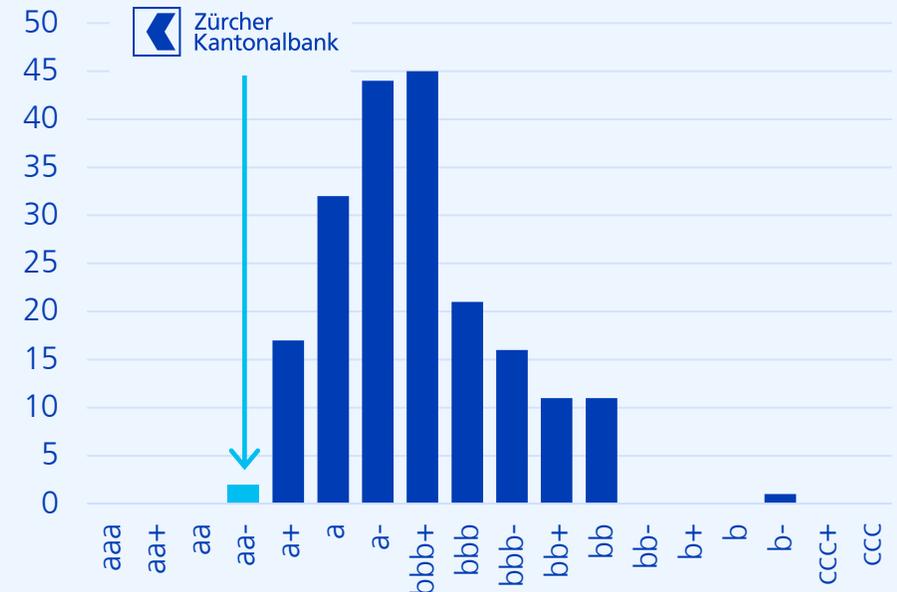
Fitch

AAA

Moody's

Aaa

Ohne Staatsgarantie



Verteilung Stand-alone Rating S&P Top 200 Banken weltweit (27.09.2024)

Strategische Prioritäten bleiben unverändert



Highlights 2024



ZKB Banking

500'000 Bestandeskunden profitieren
30'900 aktive Neukunden (netto) dazugewonnen



Neues Filialkonzept

Neueröffnung in Kloten und Wollishofen



Wachstum Asset Management

Eröffnung Vertriebsfiliale in Milano / Lausanne
Lancierung Themenfonds

Highlights 2024



Private Banking

Verkauf ZKB Österreich / Fokussierung onshore Private Banking
Geschäft auf Schweiz. Aktive Marktbearbeitung Deutschland.



Lancierung Digital Asset Hub

Kryptowährung als erster Use Case für Kunden
Angebot auch an Drittbanken.

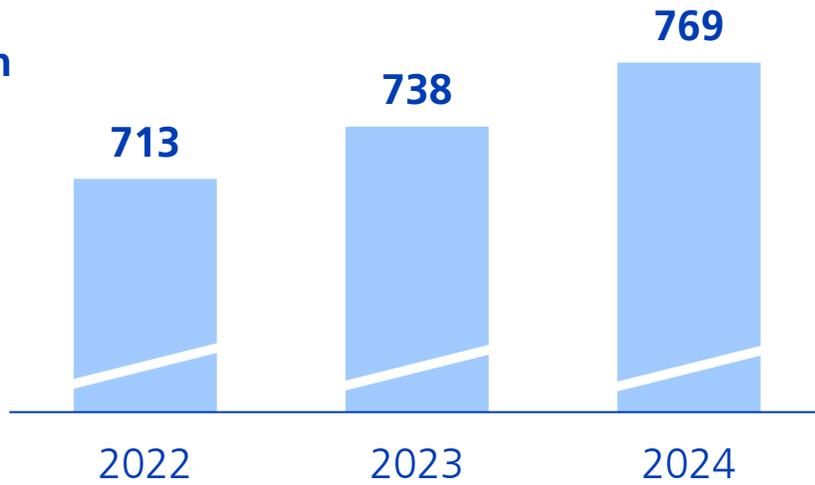


Leistungsauftrag

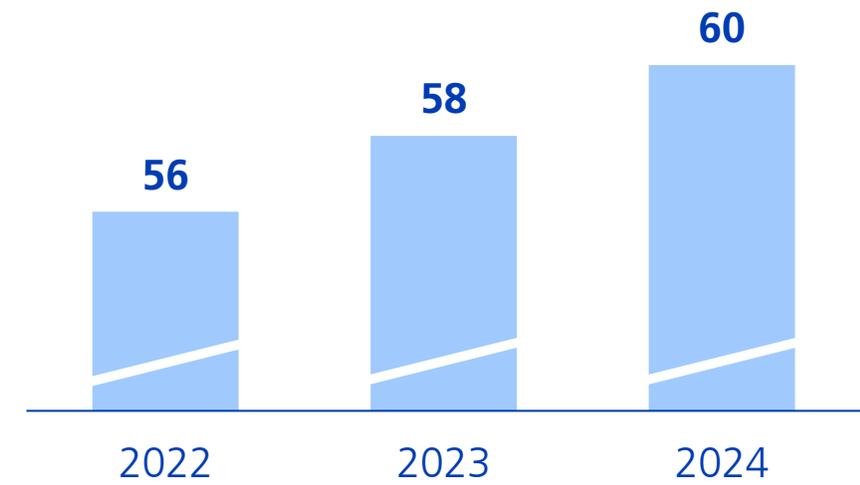
ZKB Philanthropie Stiftung nimmt Betrieb auf

Starke operative Performance

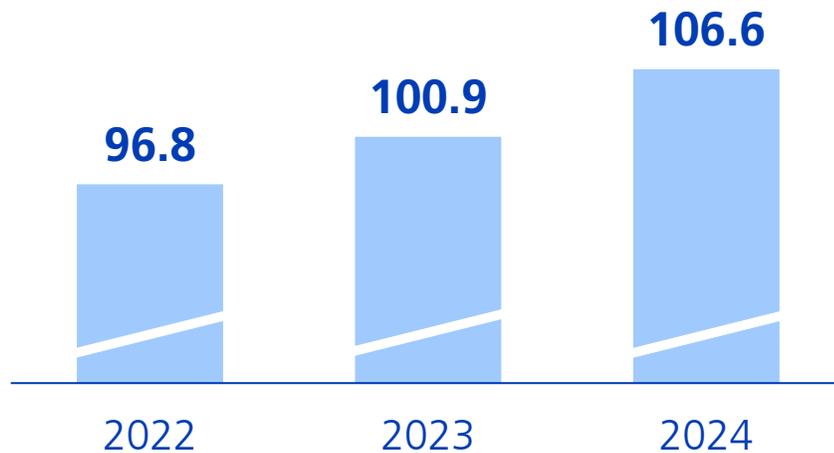
**Anzahl aktive
private Kundinnen
und Kunden**
(in Tsd.)
CAGR: 3,8%



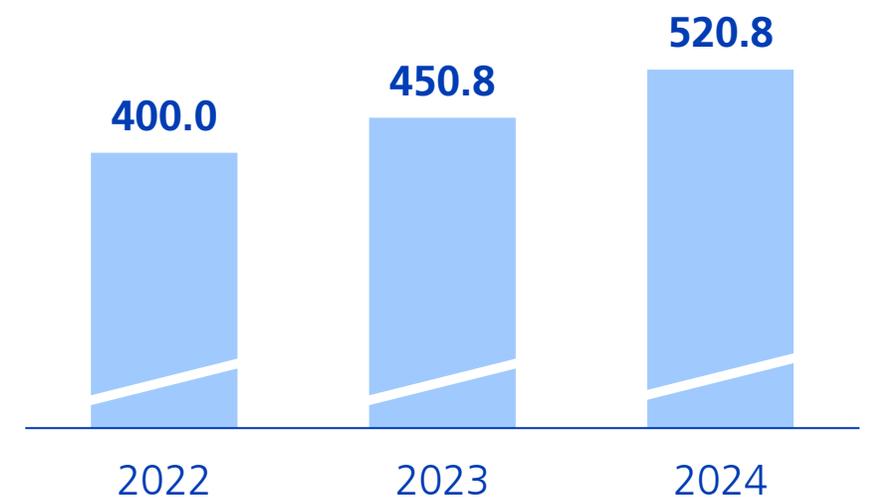
**Anzahl aktive
Unternehmen**
(in Tsd.)
CAGR: 3,5%



**Hypothekar-
volumen**
(in Mrd. CHF)
CAGR: 4,9%

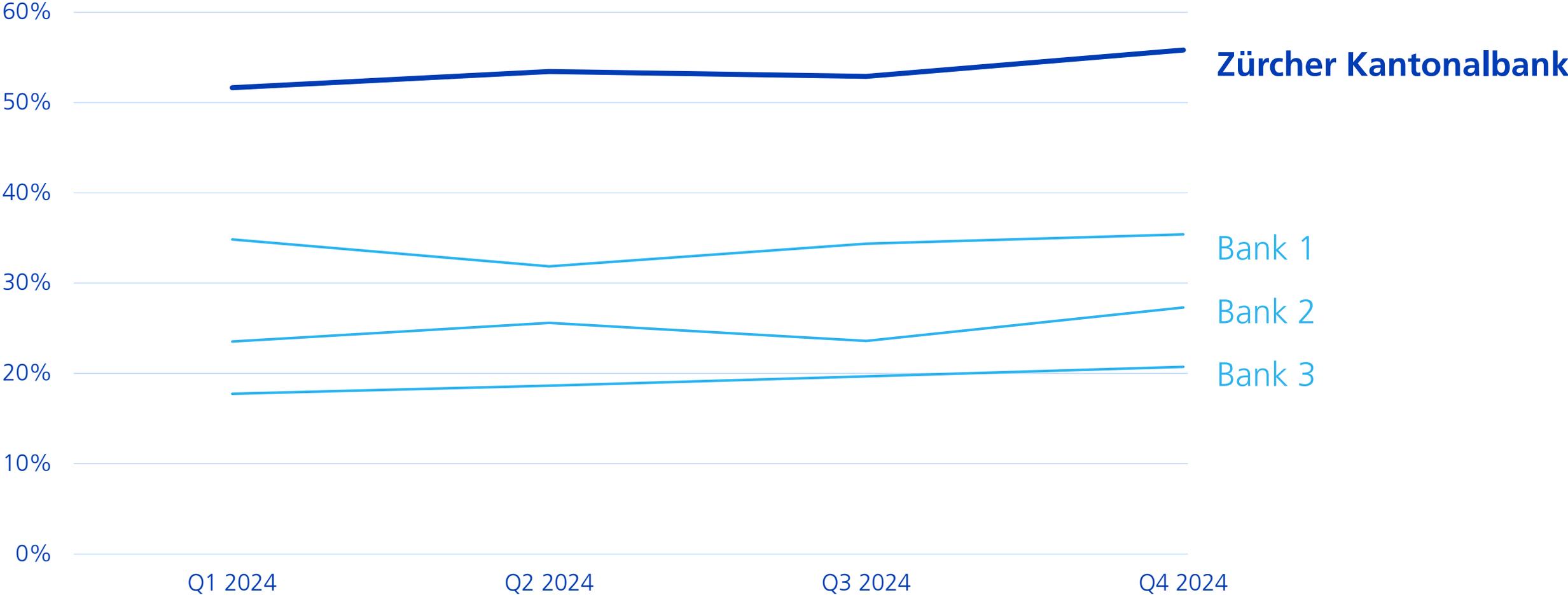


Kundenvermögen
(in Mrd. CHF)
CAGR: 14,1%



Höchstes Kundenvertrauen im Vergleich mit Mitbewerbern

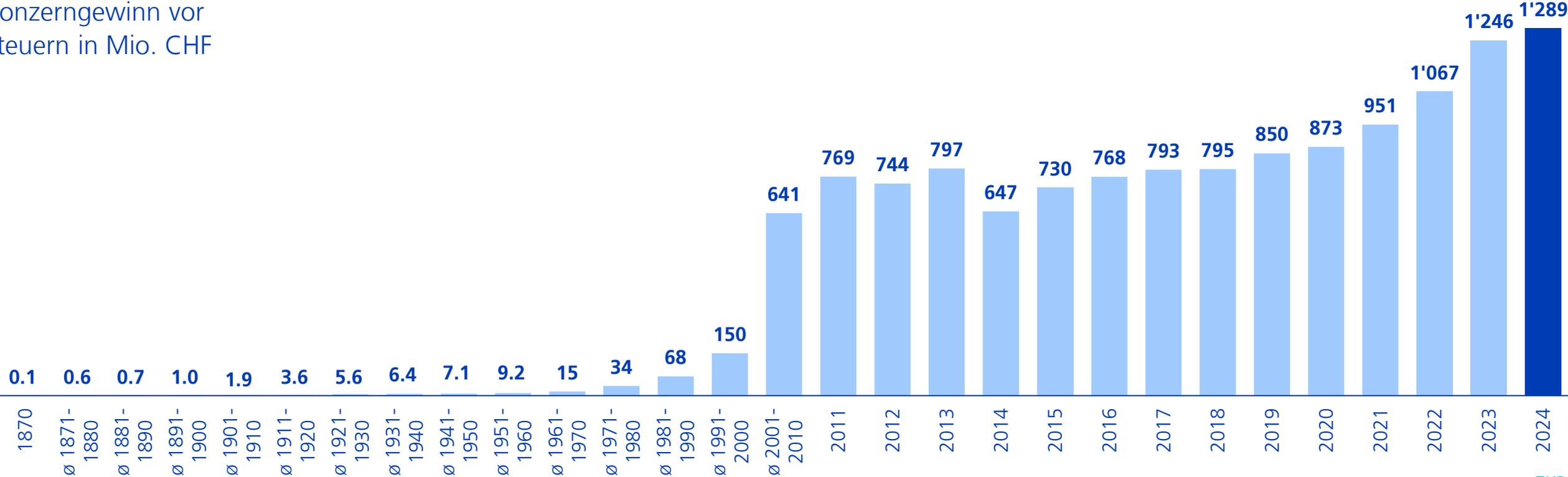
Markenvertrauen Banken im Kanton Zürich



Quelle: Swiss Brand Observer, Januar 2025
Prozentsatz der Personen, die eine Marke als besonders vertrauenswürdig wahrnehmen.

Nachhaltig erfolgreich dank Diversifikationsstrategie

Konzerngewinn vor Steuern in Mio. CHF





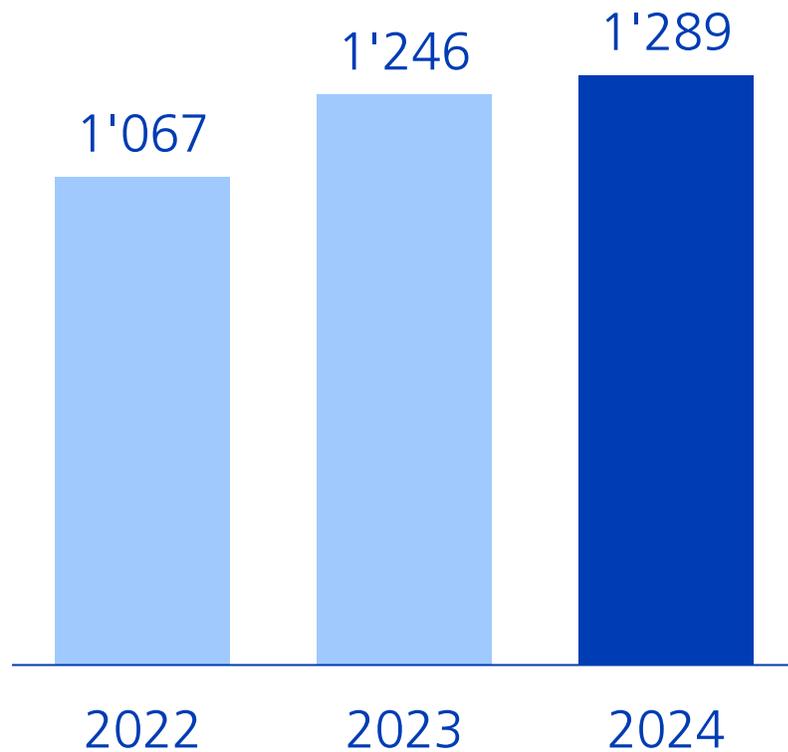
Jahresergebnis 2024

Martin Bardenhewer, CFO

Wir haben 2024 ein sehr erfreuliches Ergebnis erzielt

Konzerngewinn vor Steuern

1,289 Mrd. +3,4%*



Geschäftsertrag

3,088 Mrd. -3,3%*

→ wie erwartet

Geschäftsaufwand

1,731 Mrd. +3,1%*

→ auf Plan

Bildung von Reserven für allgemeine
Bankrisiken

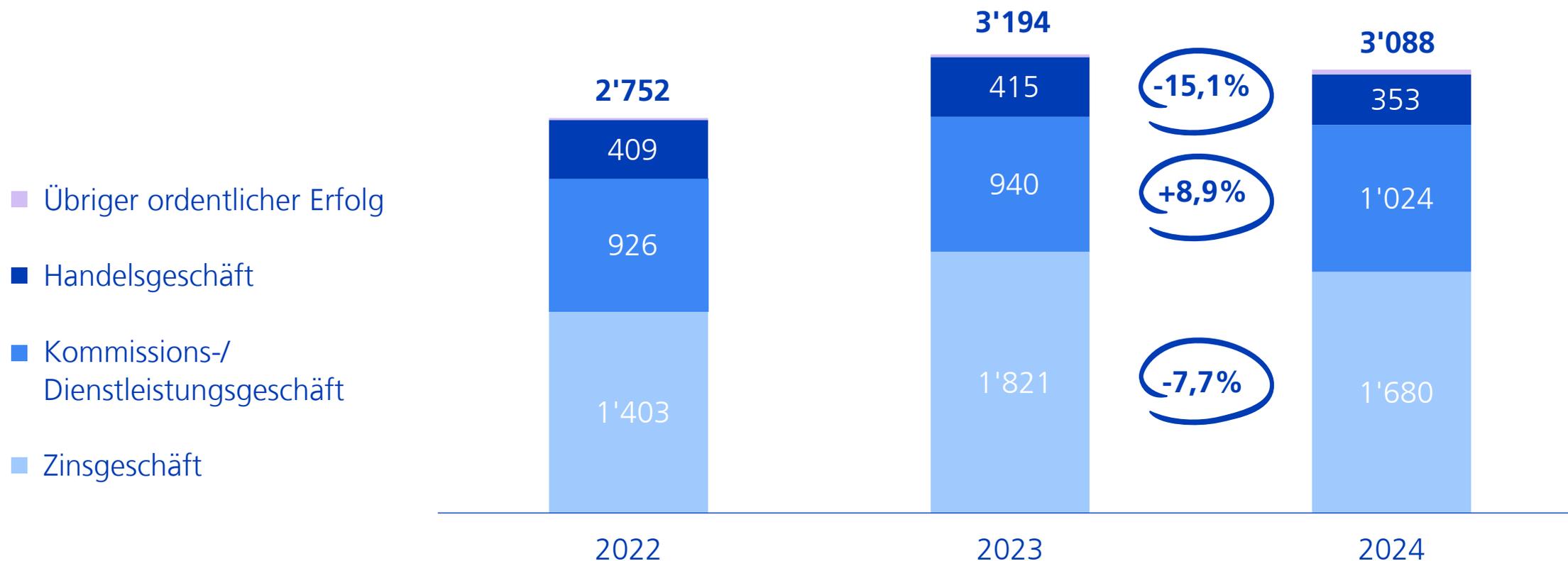
0 Mio. (Vorjahr: 225 Mio.)

*Veränderung ggü. Vorjahr

Zinsschritte und hervorragendes Wertschriften- und Anlagegeschäft prägen Ergebnis

Geschäftsertrag

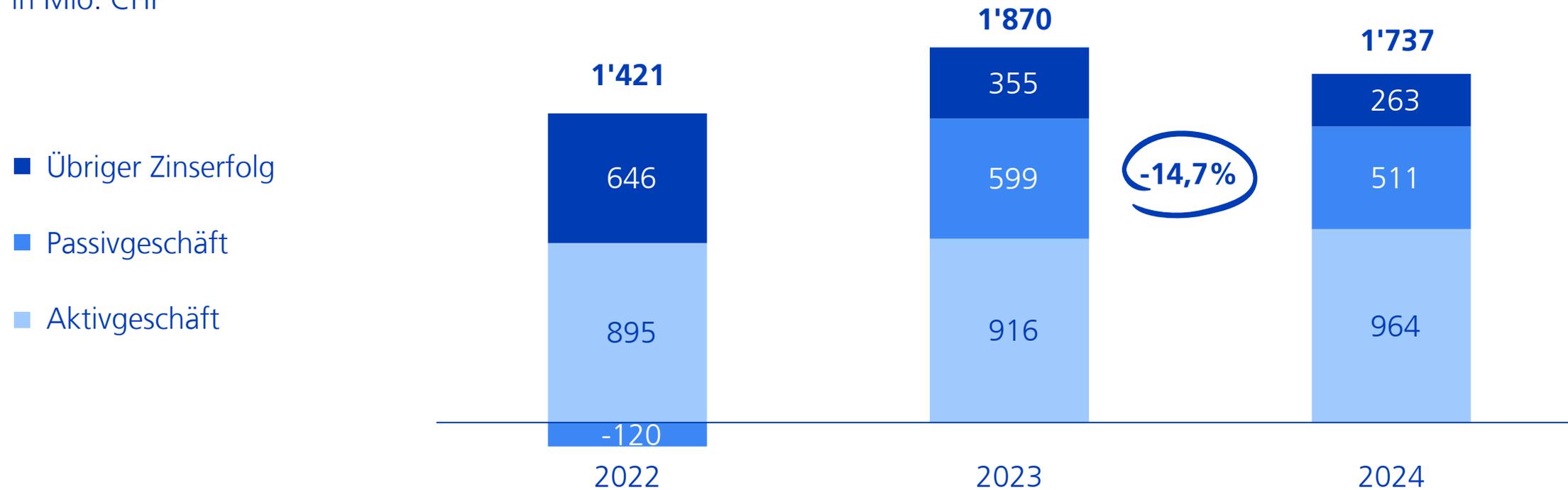
in Mio. CHF



Rundungsdifferenzen können auftreten

Tieferer Bruttozinserfolg durch wieder deutlich tiefere Marge im Passivgeschäft

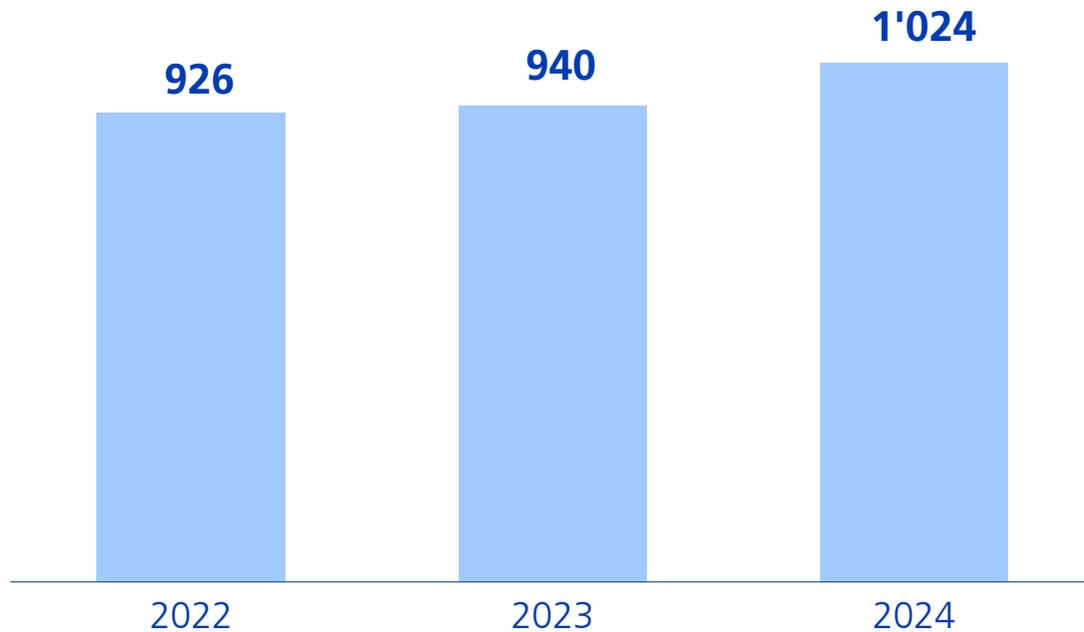
Erfolg Zinsengeschäft in Mio. CHF



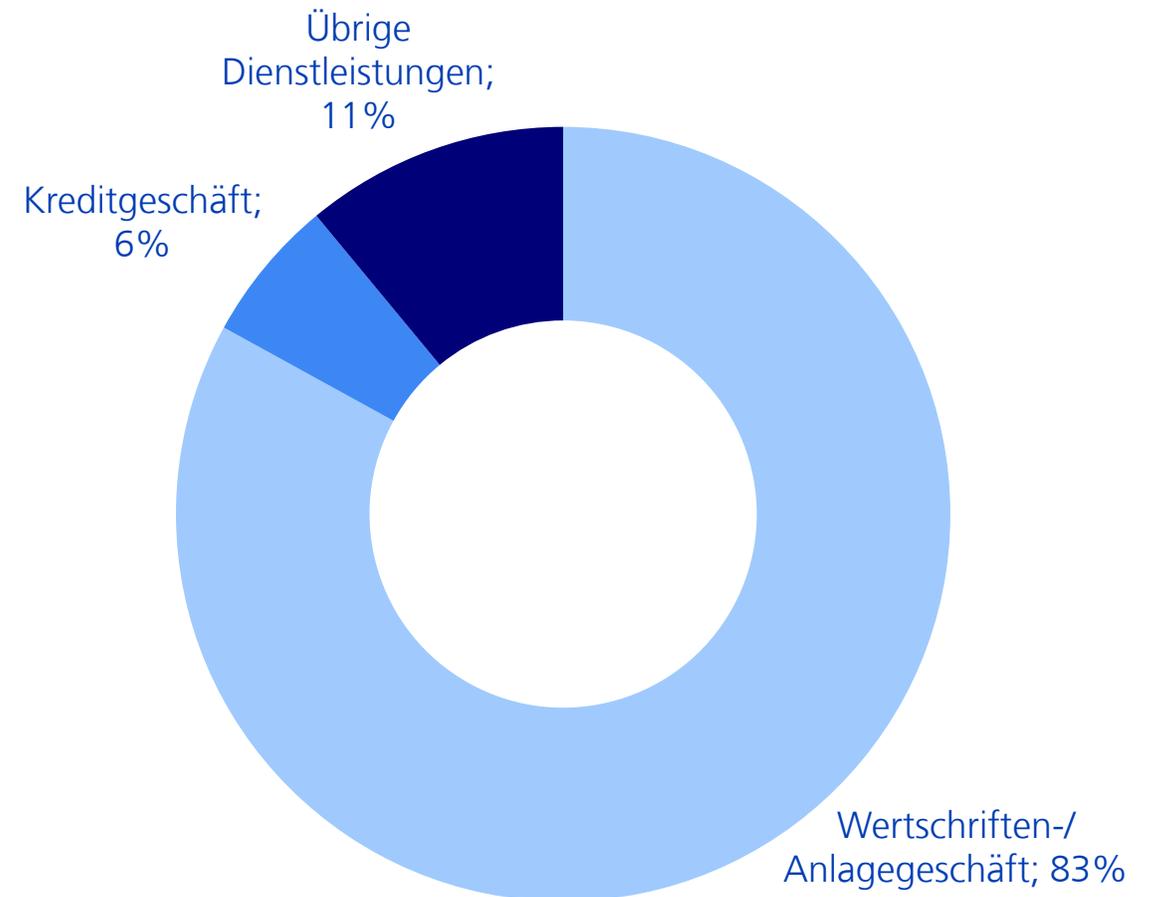
Rundungsdifferenzen können auftreten

Wertschriften- und Anlagegeschäft sorgt für rekordhohen Erfolg aus Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

Erfolg Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft
in Mio. CHF

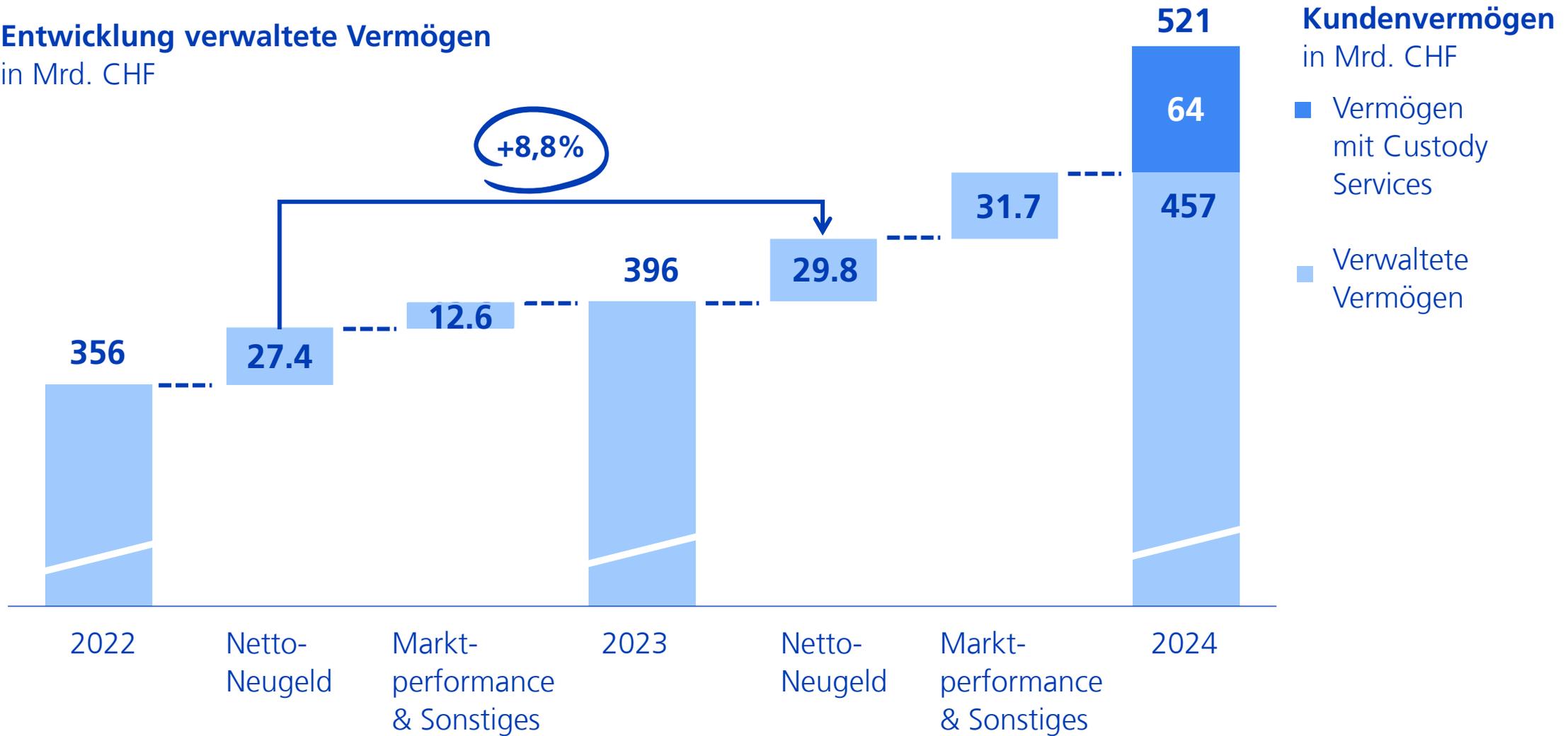


Aufteilung nach Brutto-Erlös



Starkes Wachstum der verwalteten Vermögen

Entwicklung verwaltete Vermögen
in Mrd. CHF

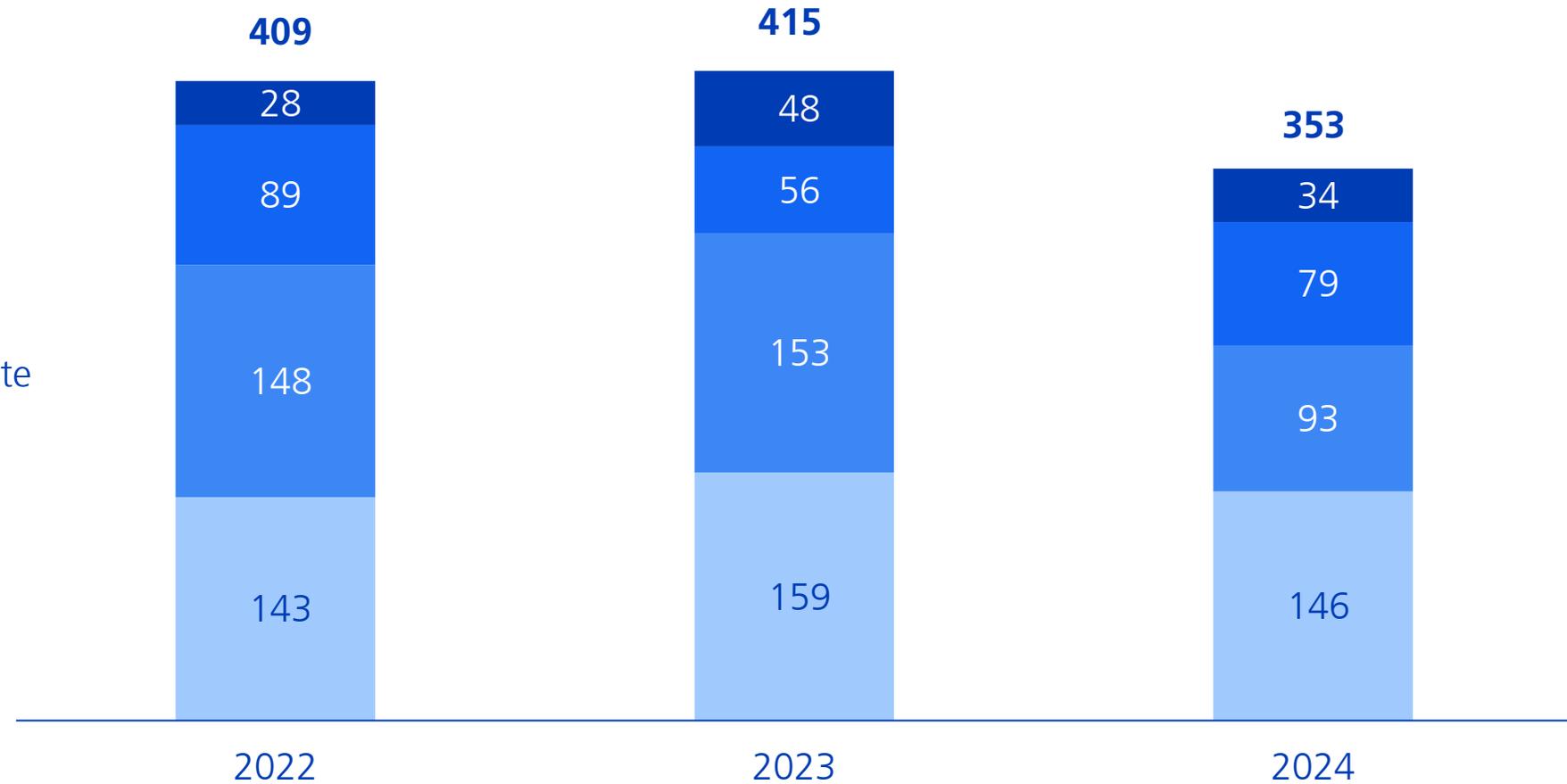


Rundungsdifferenzen können auftreten

Tieferer Handelserfolg aufgrund geringerer Marktdynamik

Erfolg Handelsgeschäft in Mio. CHF

- Übriger Handelserfolg
- Aktien, Strukturierte Produkte
- Obligationen, Zins-, Kredit-
derivate
- Devisen, Noten, Edelmetalle



Rundungsdifferenzen können auftreten

Geschäftsaufwand erhöht sich im Rahmen der Erwartungen

Personalbestand

+4,3%

Personalaufwand

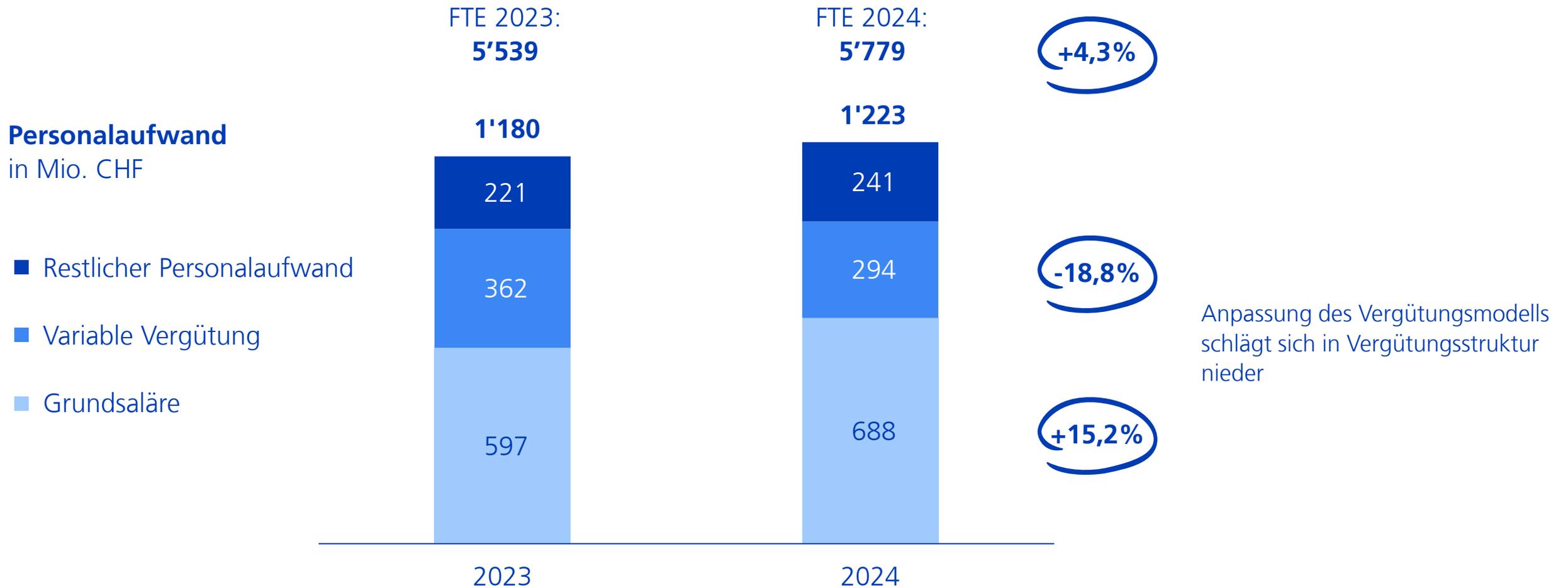
+3,7%

Sachaufwand

+1,9%

Veränderung ggü. Vorjahr

Strategiekonformes Wachstum des Personalbestands

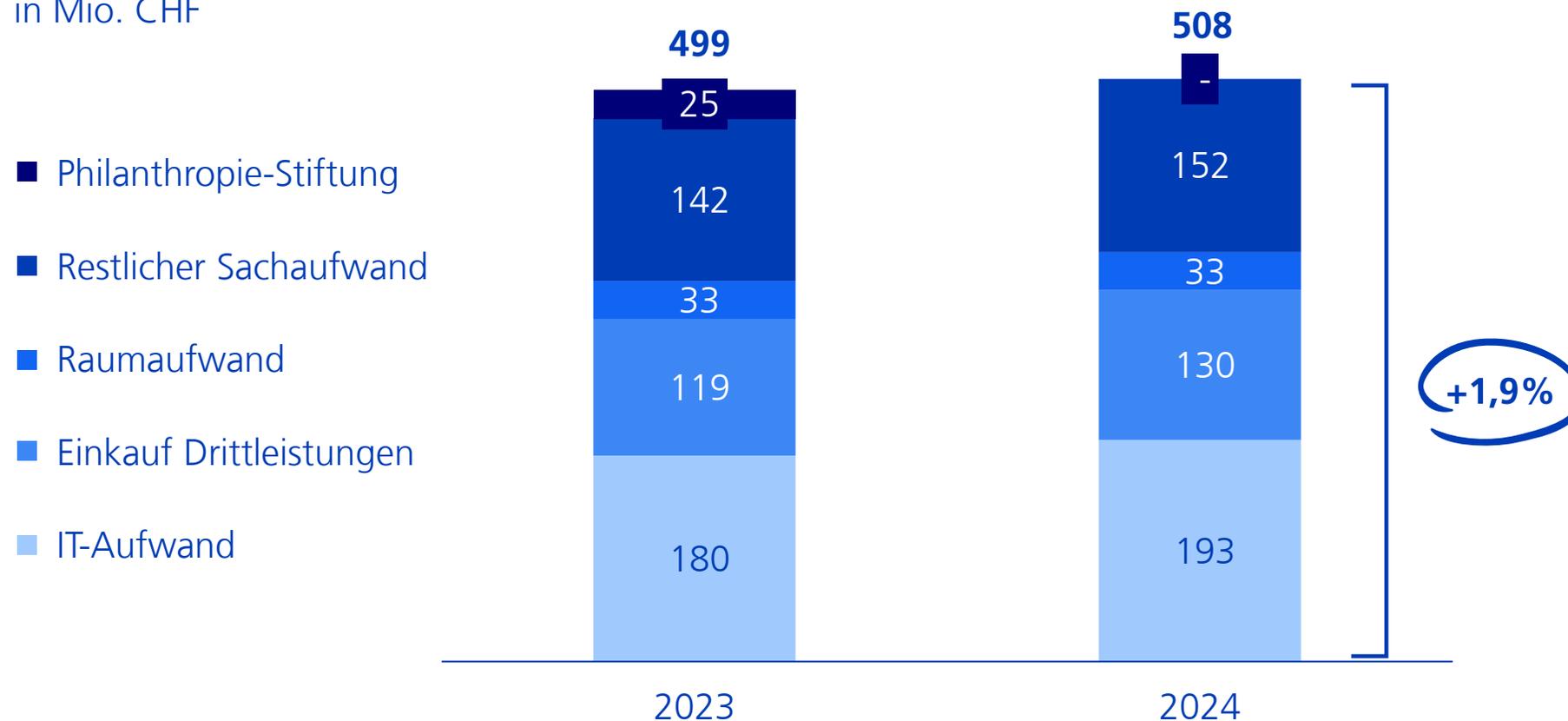


Rundungsdifferenzen können auftreten

Zunahme des Sachaufwands im Einklang mit Strategie

Sachaufwand

in Mio. CHF

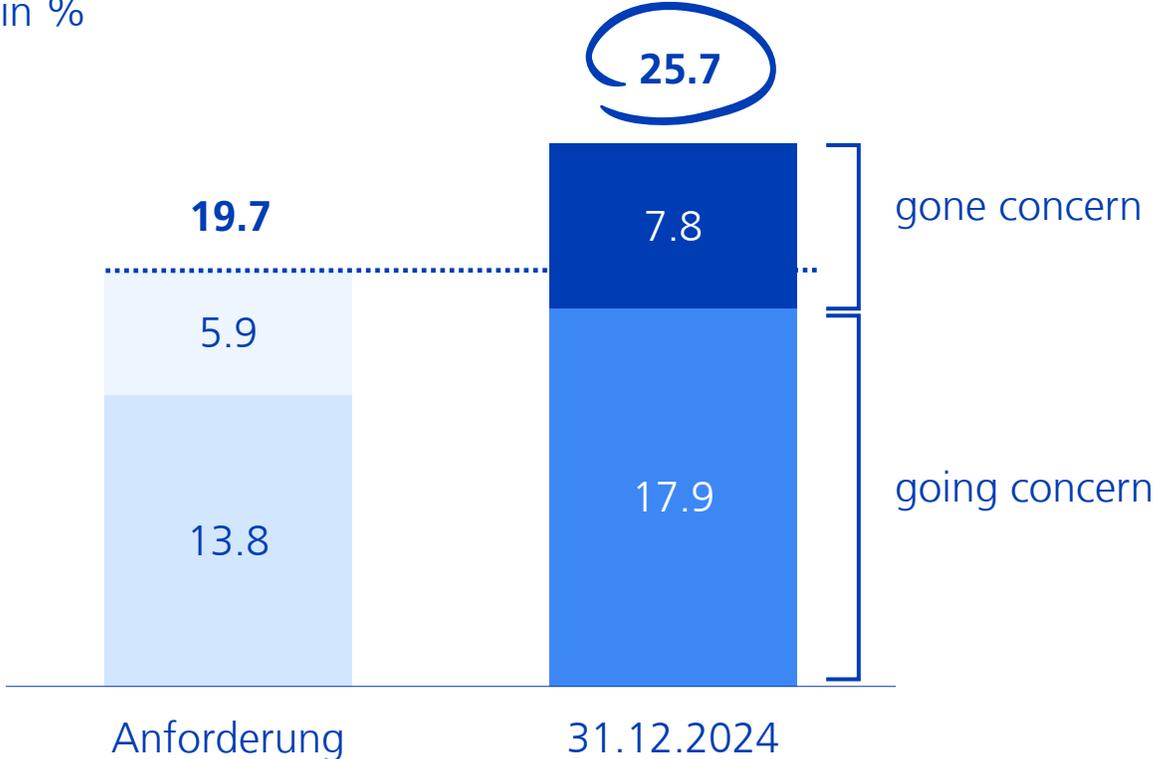


Rundungsdifferenzen können auftreten

Starke Kapitalbasis signifikant über den Eigenmittelanforderungen

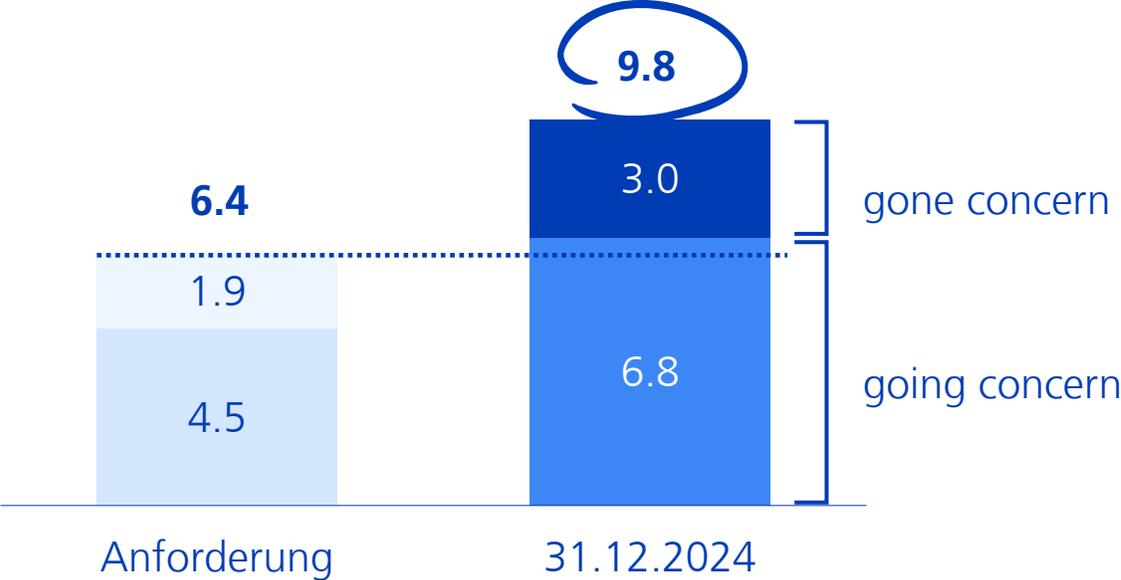
Risikobasierte Kapitalquote

in %



Leverage Ratio

in %



2025 wird herausfordernd

- Weiterhin **herausforderndes** makroökonomisches Umfeld
- Steigende **Wettbewerbsintensität** und **Margendruck**
- Zinsniveau, getrieben durch mögliche **SNB-Zinssenkungen**, könnte erwartete **Zinserträge** mindern



Wie wir unseren Leistungsauftrag erfüllen

Urs Baumann, CEO



Zürcher
Kantonalbank

2024 haben wir 142 Millionen Franken im Rahmen unseres Leistungsauftrags eingesetzt

Versorgungsauftrag

63 Mio. CHF



Nachhaltigkeitsauftrag

24 Mio. CHF



Unterstützungsauftrag

55 Mio. CHF



Wir sind eine der grössten Förderinnen von Start-ups...

Wie investieren wir?

- Early Stage / Scale-up
- Eigenkapital oder Wandeldarlehen
- Investmentfokus gesamte Schweiz

Investments

(Auszug)

calingo

DePoly

DPHI
SPACE

climeworks

**GET
YOUR
GUIDE**

UniSieve

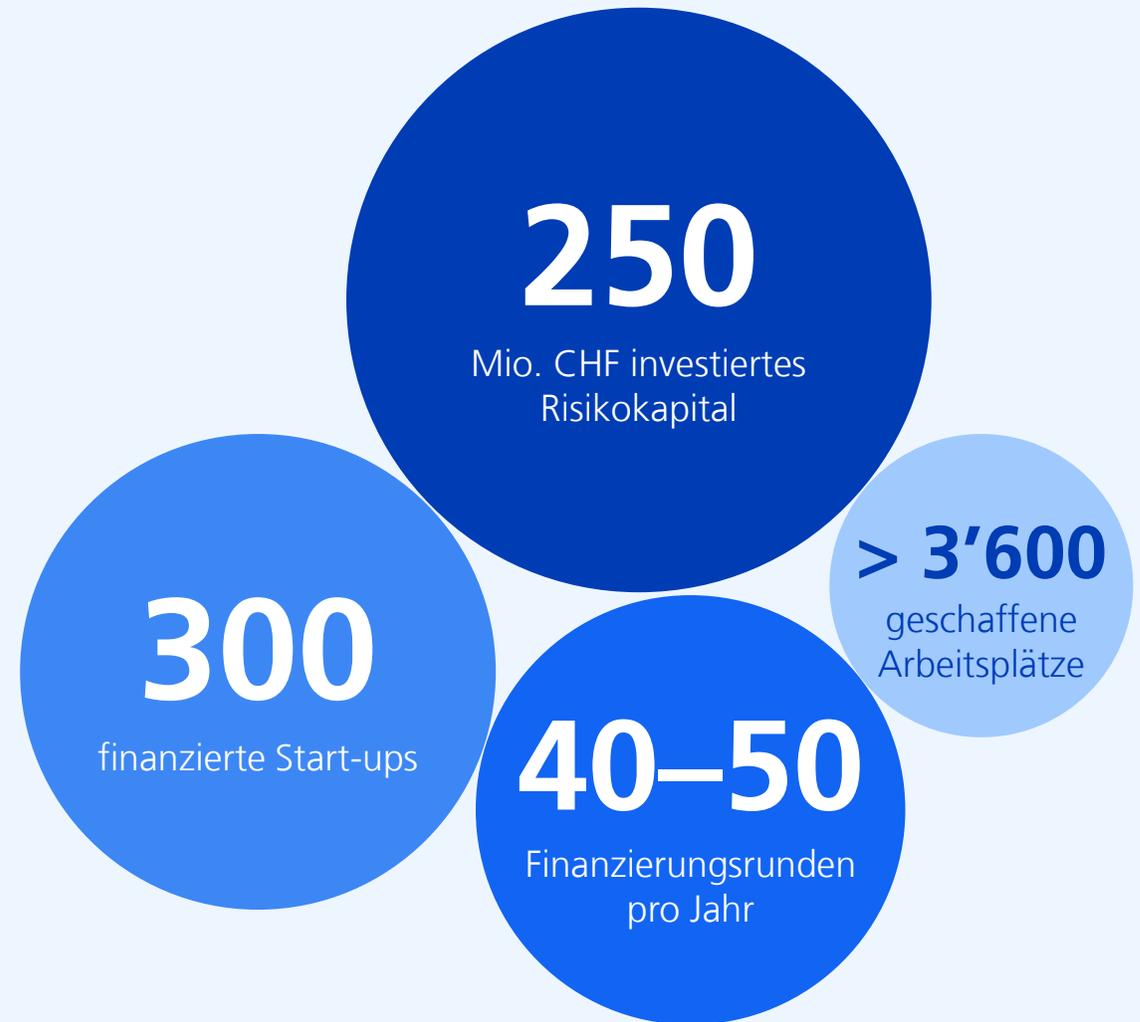
Exits

(Auszug)

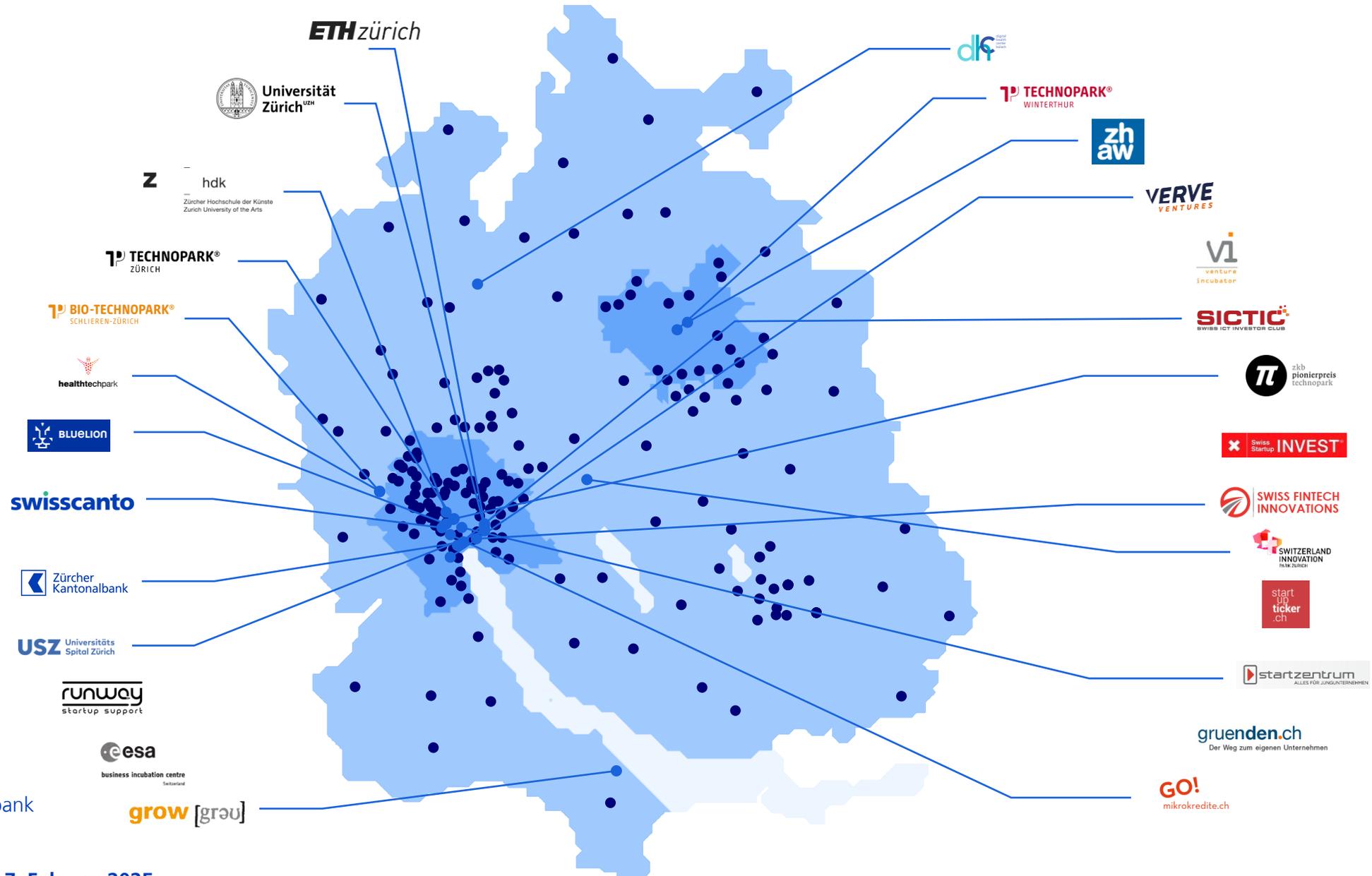
BIOGNOSYS
NEXT GENERATION PROTEOMICS

**OXFORD
INSTRUMENTS** **FEMTO
TOOLS**
Part of Oxford Instruments

versantis



... und die breiteste Förderin von Innovation im Kanton Zürich

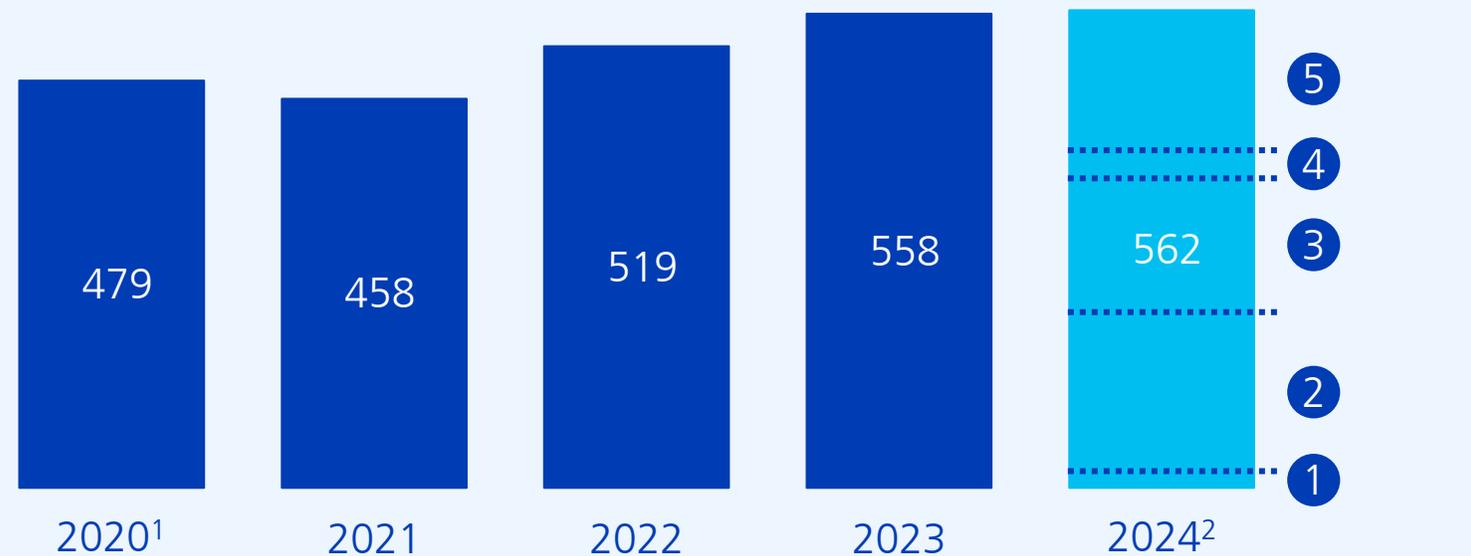


- Innovationsnetz
- Von der Zürcher Kantonalbank unterstützte Start-ups

Wir geben zurück: An Kanton und Gemeinden

Partizipation von Kanton
und Gemeinden
in Mio. CHF

> 0,5 Mrd. CHF

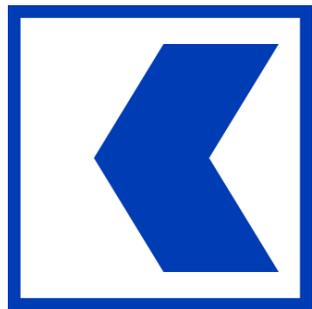


¹ inkl. 100 Mio. CHF Sonderdividende

² erstmals inkl. OECD-Mindeststeuer vollumfänglich zugunsten Kanton Zürich

- 1 Selbstkosten Dotationskapital 21 Mio. CHF
- 2 Dividende Kanton 184 Mio. CHF
- 3 OECD-Mindeststeuer 156 Mio. CHF
- 4 Abgeltung Staatsgarantie 31 Mio. CHF
- 5 Dividende Gemeinden 170 Mio. CHF

Fragerunde



Zürcher
Kantonalbank